



PLA ESTRATÈGIC (reptes i indicadors dels reptes)

Període 2024 – 2027

Responsable de l'aprovació	Aprovat per	Data aprovació
Junta d'Escola	JE/2024/01/03	30/01/2024

DESCRIPCIÓ DEL PROCÉS D'ELABORACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC

El Pla Estratègic de l'Escola d'Enginyeria de Telecomunicació i Aeroespacial de Castelldefels (EETAC) per al període 2024-2027 ha estat desenvolupat seguint una sèrie de passos que han permès convertir una diagnosi de l'entorn i situació actuals en una proposta de reptes estratègics de futur.

Pel que fa al diagnòstic, l'equip directiu de l'Escola ha identificat quins elements d'entorn són els més significatius per a l'EETAC. A tal efecte, s'ha utilitzat l'eina coneguda com a PESTELI, acrònim amb el que s'identifiquen els elements Polítics, Econòmics, Socials, Tecnològics, Ecològics i Laborals, principalment tant del sector educatiu com industrial, i d'altres que siguin rellevants per a la nostra situació.

Com a conseqüència de l'anàlisi feta mitjançant el PESTELI, sobresurten idees a destacar, que es recullen en la Figura 1.

EETAC. Polarització per Idees força del pesteli	Ambivalent	Negatiu	Positiu	Total	%
Desafiament	10	6	15	31	50,8%
Repte (SE)	3	2	10	15	24,6%
Regulació	1	3	1	5	8,2%
Estudiantat (perfil)	2		1	3	4,9%
Digitalització	2			2	3,3%
Recursos/finançament		2		2	3,3%
Valor universitat		1		1	1,6%
Desafiament ODS			1	1	1,6%
Burocràcia		1		1	1,6%
PDI				0	0,0%
Model organitzatiu				0	0,0%
Total	18	15	28	61	100%

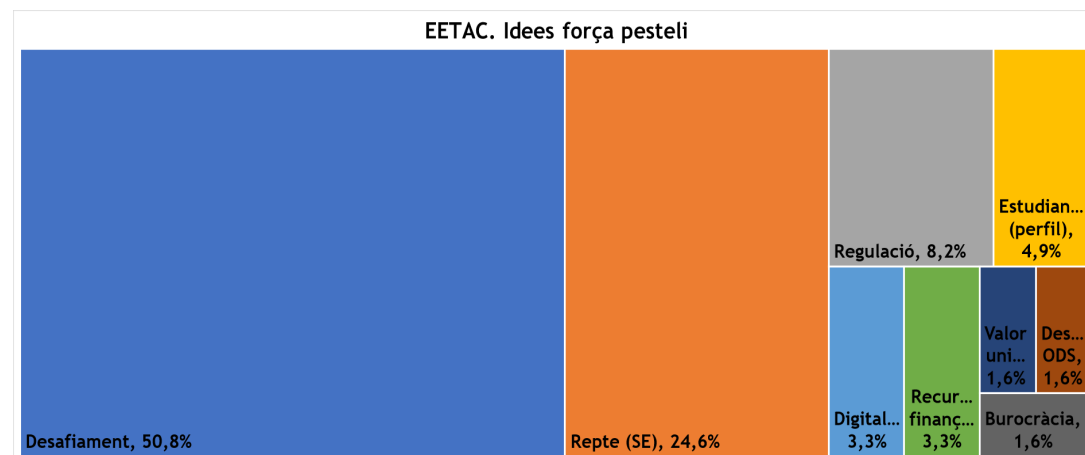


Figura 1. Incidència de les idees força al PESTELI

Una vegada enllestit aquest pas, es va utilitzar la matriu DAFO per tal d'identificar les cinc oportunitats, les cinc amenaces, les cinc fortaleses i les cinc febleses que caldrà tenir en compte per poder determinar el nostre quadrant estratègic de referència de l'EETAC. Aquest quadrant o tendència determinant, s'obté fent servir la matriu de confrontació.

Els resultats de la matriu de confrontació es poden observar en la Figura 2.

ENTORN (Oportunitats i Amenaces)	Podrem aprofitar l'oportunitat que implica					Podrem defensar-nos de l'amenaça que significa							
	Noves necessitats formatives	Nous sectors tecnològics	Clúster TIC a l'àrea de Barcelona	Hub aeroportuari al Prat de Llobregat	Interès institucional en la integració del campus amb el territori	Força competència	Qüestionament a la singularitat del nostre model docent	Canvi del perfil de l'estudiantat	Possible reestructuració estratègica del mapa de titulacions	Facilitat d'accés al mercat de treball sense tenir el títol			
<small>PUNTUACIONS: 0-3-5-7-10 on 0 significa No relació i 10 relació Total</small>													
Escola multidisciplinària Aero-Espai-Telecom	7	10	7	7	5	36	7	5	0	7	0	19	55
Centre innovador en metodologia docent	7	3	0	0	0	10	7	10	7	5	0	29	39
Centre proper: formació i gestió quasi personalitzada	5	0	0	0	0	5	7	5	7	3	3	25	30
Ubicació ideal per poder establir un entorn universitari atractiu en ser un campus dins d'un parc tecnològic	3	5	5	5	10	28	5	0	0	0	0	5	33
Campus amb recerca i innovació d'excel·lència	5	10	7	7	7	36	7	3	0	5	0	15	51
	27	28	19	19	22	115	33	23	14	20	3	93	
Baixa capacitat d'atreure estudiants de màster	5	5	5	5	0	20	10	7	0	10	0	27	47
Poca integració amb el territori més proper	0	3	3	7	10	23	5	0	0	3	0	8	31
Poca vida universitària en el campus	0	0	0	0	7	7	5	0	0	0	0	5	12
Manca de recursos (personal, inversió en infraestructura,...)	10	7	3	0	0	20	7	5	0	0	0	12	32
Baixa participació de part del PDI i PAS en l'activitat de l'escola	5	0	0	0	5	10	3	7	0	0	0	10	20
	20	15	11	12	22	80	30	19	0	13	0	62	
	47	43	30	31	44		63	42	14	33	3	155	
Maxí Maxí (quadrant ofensiu)	115	32,9%											
Mini Maxí (quadrant adaptatiu)	80	22,9%											
Maxí Mini (quadrant defensiu)	93	26,6%											
Mini Mini (quadrant supervivència)	62	17,7%											
Total	350	100,0%											

Figura 2. Matriu de confrontació de l'EETAC

El creuament de la matriu DAFO mostra que el quadrant estratègic de referència de l'EETAC és el quadrant ofensiu; la qual cosa indica que cal utilitzar les fortaleses per aprofitar les oportunitats identificades.

Un cop feta l'anàlisi i tenint en compte la Política de Qualitat de l'EETAC, l'equip directiu proposa tres reptes estratègics i els seus indicadors que es presenten a la Junta d'Escola del centre per a la seva aprovació, si escau, i que són la base del Pla estratègic de l'EETAC. A partir de l'aprovació dels reptes i els seus indicadors, l'equip directiu de l'Escola proposarà objectius estratègics, associats als reptes, amb els seus indicadors i la persona responsable, així com la connexió amb el pla estratègic de la UPC per al període 2024-2027. El conjunt de tota aquesta informació conformarà el Pla estratègic de l'EETAC 2024-2027.

Repte 1: Consolidar l'EETAC com a centre multidisciplinari aero-espai-telecom			Repte 2: Desenvolupar experiències d'innovació docent que, atenent els canvis en el perfil d'entrada de l'estudiantat, propiciïn bons resultats d'aprenentatge			Repte 3: Potenciar la interacció i aliances amb les institucions i empreses del territori		
Indicador del repte	Valor actual indicador	Valor final indicador	Indicador del repte	Valor actual indicador	Valor final indicador	Indicador del repte	Valor actual indicador	Valor final indicador
Percentatge d'ECTS d'assignatures compartides entre diferents àmbits respecte el total d'assignatures de l'EETAC i fora de la fase inicial	16%	25%	Grau de satisfacció dels titulats (mitjana EETAC)	Titulacions grau: 3,8 Titulacions màster: 4	Titulacions grau: 4,2 Titulacions màster: 4,2	Nombre de convenis de col·laboració docent	317	400
Nombre de dobles titulacions de diferents àmbits aero-espai-telecom	1	2	Rendiment acadèmic	Taxa rendiment graus: SISTEL: 73,9% TELEM: 79,5% AEROS: 80,4% Taxa rendiment màsters: MASTEAM: 65,4% MAST21: 87,5% DRONS: 89,7% (dades curs 2021-22)	Taxa rendiment graus: SISTEL: 80% TELEM: 80% AEROS: 85% Taxa rendiment màsters: MASTEAM: 95% MAST21: 95% DRONS: 95%	Nombre d'empreses participants en el Fòrum Aerotelecom de l'EETAC	26	30
Percentatge d'estudiants que demanen en primera opció algun dels graus de l'EETAC versus l'oferta	109,6%	120%	Demanda en 1a preferència vs oferta per titulació de grau	Graus: TELECOM: 64,5% AEROS: 140,0% AEROTELCOM: 142,5% (dades curs 2023-24)	Graus: TELECOM: 75% AEROS: 150,0% AEROTELCOM: 150,0%			